



T.C.
İstanbul
**YENİ YÜZYIL
ÜNİVERSİTESİ**

İSTANBUL YENİ YÜZYIL ÜNİVERSİTESİ

LİSANS PROGRAMI

2025-2026 Bahar Yarıyılı

RİSK VE ZAMAN YÖNETİMİ			USD038
3 AKTS	2. yarıyıl	Lisans	Seçmeli
2s/hafta	Teorik/Uygulama: 2/0 s/hafta		Türkçe
Dersi veren: Dr. Öğr. Üyesi Tolga BARIŞIK			
Ders Gün ve Saatleri:			
Görüşme Saatleri:			
E-Mail / Tel No tolga.barisik@yeniyuzvil.edu.tr / 444 50 01-3805			

Dersin Genel Amacı:

Dersi alan öğrencinin öncelikli olarak zaman ve risk tanımlarının ve kültürlerinin algısının oluşması, bu kapsamda farkındalığının yaratılması amaçlanmaktadır. Risk ve zamanın genel tanımlarından yola çıkılarak tarihsel gelişimlerden itibaren bu terimlerin bileşenlerini oluşturan gerçek, öznel, biyolojik, ekonomik zaman kavramları, zaman yönetimi ve aşamaları, zamanı yönetmekteki zorluklar, iç disiplin, öz yönetim, iç diyaloglar, zaman tuzakları, plansızlık, hedef belirsizliği, erteleme ve oyalama, gecikme, güvenme, acelecilik, kararsızlık, önem ve aciliyet farklılıkları, analiz yapma, risk özellikleri, tehdit ve tehlike kavramları, olasılık, sıklık, maruziyet, şiddet, belirsizlik dağılımı, risk etkisi, iç ve dış riskler, temel risk türleri, ihtiyaç, yönetim, risk yönetimi ve türleri, kriz yönetimi, acil durum planı ve yönetimi, planlama ve süreç, sistematik risk belirleme, Delphi Tekniği, Sebep ve Sonuç Diyagramları, Balık Kılçığı Diyagramı, risk profili, risk kırılım yapısı, risk analizi, risk değerlendirmesi ve yöntemleri, strateji yönetimi, karar ağacı, 5S, 6σ, 7S, Poke-Yoke, OBEYA, Kaizen prensipleri, SWOT Analizi, örgütsel davranış, yıllık çalışma planları, Check-List hazırlama, bireysel sorumluluk, ahlak, iş etiği, meslek etiği, çalışma etiği, çevre etiği, etik karar verme, etik davranış, olumsuz ve olumlu durumlar, değer, norm, ilke, standart, kültür, duyarlılık vb. terimler hakkında bilgiler verilecek, dönem sonunda temel düzeyde bilgi sahibi olacaktır. Ayrıca Maslow

İhtiyaçlar Hiyerarşisi, ISO Entegre Yönetim Sistemleri, estetik, ontoloji, epistemoloji gibi temel felsefe kuramlarından da bilgilendirmeler yapılacaktır.

Öğrenme Çıktıları ve Alt Beceriler:

Zaman, risk, yönetim sistemleri, planlama, sorumluluk, kültürel değerlere saygı, doğa ve çevresel duyarlılığa sahip olma hakkında farkındalık sağlar. Bu dersin sonunda;

1) Etik ve diğer kavramları tanımlar.
2) Çevre ve çevresel faktörleri tanımlar.
3) Bireysel ve sosyal sorumluluk kavramlarını tanımlar.
4) Temel felsefe kavramlarını bilir.
5) Zaman ve türleri (gerçek, öznel, biyolojik, ekonomik zaman kavramları) tanımlarını bilir.
6) Zaman yönetimi ve aşamaları, zamanı yönetmekteki zorlukları bilir, iç disiplin, planlama yapar.
7) İhtiyaç, yönetim, risk yönetimi ve türleri, kriz yönetimi tanımlarını bilir.
8) Risk özellikleri, tehdit ve tehlike kavramları, olasılık, sıklık, maruziyet, şiddet faktörleri tanımlarını bilir.
9) Acil durum planı ve yönetimi, planlama ve süreç, sistematik risk belirlemelerini bilir.
10) Belirsizlik dağılımı, risk etkisi, iç ve dış riskler, temel risk türleri tanımlamalarını yapar.
11) Prensipler ve diğer entegre yönetim sistemlerini bilir.
12) Proje yapma ve sorumluluk bilincini yerine getirme becerisi kazanır.

Dersin kısa tanımı:

Öğrenciler risk ve zaman kavramlarını ve bu kavramların bileşenlerini (zaman ve risk türleri vb. terimleri) hakkında bilgiler verilecek, dönem sonunda temel düzeyde bilgi sahibi olacaktır. Ayrıca farklı kuramlar hakkında da temel düzeyde bilgi sahibi olurlar.

Öğretim Yöntem ve Teknikleri:

Teorik anlatım, ev ödevleri

Önkoşul: Yok

Temel Kaynaklar:

1. Tan O., Candemir B., Çalışma Etiği Ders Notları, İstanbul Gedik Üniversitesi, 2014.
2. Aras Sarılar S., Sosyal Sorumluluk ve Etik Ders Notları, İstanbul Aydın Üniversitesi, 2019.
3. Levent E., Sosyal Sorumluluk ve Etik Ders Notları, İstanbul Aydın Üniversitesi, 2019.
4. Uluç S., Zaman Yönetimi Ders Notları, Hacettepe Üniversitesi, Psikoloji Bölümü.

5. Çokgöz O., Risk Yönetimi, Risk Yönetimi Bilgilendirme Semineri, TMMOB-MMO, Gazi Üniversitesi, Mayıs 2016.
6. TÜSİAD, Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi
7. Uzun, A. K., Yurtsever, Gürdoğan; Kriz Yönetiminde İç Denetimin Rolü, Kriz Yönetimi, Derleyen: Prof. Dr. Haluk Sümer, Bilgi Üniversitesi Yayınevi, İstanbul, 2009.
8. Uzun A. K., CPA, CFE, MA, Riskin Erken Teşhisinde Yönetim Kurulunun Rolü: “Risk Zekâsına Sahip Kurum Yaratmak”
9. Güçlü N., Zaman Yönetimi, Kuram ve Uygulamada Eğitim Yönetimi, 2001.
10. Scoot M., Zaman Yönetimi, (Çev: Aslı Çıngıl Çelik), Rota Yayın Yapım Tanıtım Tic. Ltd. Şti. İstanbul, 1997.
11. MacKenzie A., Zaman Tuzağı, (Çev: Yakut Güneri), İlgi Yayıncılık, İstanbul, 1987.
12. Entegre Yönetim Sistemleri El Kitabı, Ankara Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Ankara, 2018.
13. Aktan, C. C. (2008). Stratejik Yönetim ve Stratejik Planlama. Çimento İşveren Dergisi, 4 (22), 4-21.
14. Dinçer, Ö. (1994). Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası.
15. Jaafari A. (2001). Management of Risks, Uncertainties and Opportunities on Projects: Time for A Fundamental Shift, International Journal of Project Management, 19, 89-101.
16. Vatan F., Altuğ Özsoy S. (2002). Zaman Yönetimi, Ege Üniversitesi Hemşirelik Yüksek Okulu Dergisi, 18 (1-3), 89-104.
17. Gladysz B., Skorupka D., Kuchta D., Duchaczek A. (2015). Project Risk Time Management – A Proposed Model and A Case Study in the Construction Industry, Conference on ENTERprise Information Systems / International Conference on Project MANagement / Conference on Health and Social Care Information Systems and Technologies, CENTERIS / ProjMAN / HCist 2015 October 7-9, 2015, Procedia Computer Science, 64, 24 – 31.
18. Raz T., Shenhar A. J., Dvir D. (2002). Risk Management, Project Success, and Technological Uncertainty, R&D Management, Blackwell Publishers Ltd, 32 (2), 101-175.

Yardımcı Kaynaklar:

1. Kinney, G.F., Wiruth, A.D. (1976). Practical risk analysis for safety management. NWC Technical Publication 5865, Naval Weapons Center, China Lake CA, USA.
2. Fine, W. T. (1971). Mathematical evaluations for controlling hazards. Naval Ordnance Lab White Oak Md.
3. Özkılıç, Ö. (2005). İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri ve Risk Değerlendirme Metodolojileri (3. Baskı). Ankara, TİSK Yayını, No: 246.
4. Çınar F., Oğuz M. (2020); Türkiye’de COVID-19 Pandemisine Yönelik Stratejilerinin SWOT Analizi ile Değerlendirilmesi, Sağlık ve Sosyal Refah Araştırmaları Dergisi.
5. Stamatis, D. H. (1995). Failure Mode And Effects Analysis – FMEA from Theory To Execution. Wisconsin: ASQC Quality Pres. (15-16).

6. Miller, C. O. (1971). Requirements For Systems Safety Programs as Delineated By Mil-STD-882, National Transportation Safety Board Department of Transportation, NASA Government-Industry System Safety Conference.
7. Military Standard (1980). "Procedures For Performing A Failure Mode, Effects and Criticality Analysis.US Department of defense.USA Washington.
8. Ülgen, H. ve Mirze, S. K. (2010). İşletmelerde Stratejik Yönetim. 5. Baskı. İstanbul: Beta Yayınları.
9. Cebecioğlu, C. (2006) SWOT Analizi ve Bir İşletme Üzerine Uygulama Yüksek Lisans Tezi Dinçer, Ö. (2007). Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası. İstanbul: Alfa Yayınları.
10. Akın Ö., SWOT (FÜTZ) Analizi
<http://www.ozyazilim.com/ozgur/marmara/stratejik/futz.htm>, Erişim Tarihi, 15.12.2023.
11. Abdelaziz N. M., Eldrandaly K. A., Al-Saeed S., Gamal A., Abdel-Basset M. (2024). Application of GIS and IOT Technology-Based MCDM for Disaster Risk Management: Methods and Case Study, Decision Making: Applications in Management and Engineering, 7 (1), 1-36.
12. Akintoye A. S., MacLeod M. J. (1997). Risk Analysis and Management in Construction, International Journal of Project Management, 15 (1), 31-38.

Dersin İçeriği:

Zaman, risk, yönetim sistemleri, planlama, sorumluluk, entegre yönetim sistemleri, analizler, değerler, doğa ve çevresel duyarlılığa sahip olma, farkındalık.

HAFTALIK KONULAR VE İLGİLİ ÖN HAZIRLIK SAYFALARI

Hafta	Tartışılacak/İşlenecek Konular
1	Estetik, Ontoloji, Epistemoloji ve Temel Felsefe Tanımları, Etik Kavramı, İş Etiği, Meslek Etiği, Çalışma Etiği, Etik Karar Verme, Etik Davranış, Olumlu ve Olumsuz Durumlar, Değer, Norm, İlke, Standart, Kültür, Duyarlılık vb. Terimler, Tarihsel Gelişimler
2	Vicdan, Ahlak, Bireysel Sorumluluk, Sosyal Sorumluluk vb. Ölçütü Terimler, Çevre ve Çevresel Faktörler, Genel Tanımlar, Tarihsel Gelişimler, Maslow İhtiyaçlar Hiyerarşisi
3	Zaman ve Türleri (Gerçek, Öznel, Biyolojik, Ekonomik Zaman Kavramları)
4	Zaman Yönetimi ve Aşamaları, Zamanı Yönetmekteki Zorluklar, İç Disiplin, Öz Yönetim, İç Diyaloglar, Zaman Tuzakları, Plansızlık
5	Hedef Belirsizliği, Erteleme ve Oyalama, Gecikme, Güvenme, Acelecilik, Kararsızlık, Önem ve Aciliyet Farklılıkları, Analiz Yapma
6	Risk Özellikleri, Tehdit ve Tehlike Kavramları, Olasılık, Sıklık, Maruziyet, Şiddet, Belirsizlik Dağılımı, Risk Etkisi, İç ve Dış Riskler, Temel Risk Türleri
7	Arasınnav

8	İhtiyaç, Yönetim, Risk Yönetimi ve Türleri, Kriz Yönetimi, Acil Durum Planı ve Yönetimi, Planlama ve Süreç, Sistematiik Risk Belirleme
9	Delphi Tekniğı, Sebep ve Sonuç Diyagramları, Balık Kılçığı Diyagramı, Risk Profili, Risk Kırılım Yapısı
10	Risk Analizi, Risk Değerlendirmesi ve Yöntemleri, Strateji Yönetimi, Karar Ağacı
11	5S, 6σ, 7S, Poke-Yoke, OBEYA, Kaizen Prensipleri
12	SWOT Analizi, Örgütsel Davranış, Yıllık Çalışma Planları, Check-List, Gantt Şeması ve Flowchart Hazırlama
13	Entegre Yönetim Sistemleri
14	Proje Yönetimi ve Uygulama
15	Final sınavı

DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

YARIYIL İÇİ ÇALIŞMALARI	SAYISI	KATKI PAYI
Devam	14	-
Laboratuvar		
Uygulama		
Alan Çalışması		
Derse Özgü Staj (Varsa)		
Ödev		
Sunum		
Projeler		
Seminer		
Ara sınavlar	1	%40
Final (Final veya bütünleme sınavı notu en az 50 olmalıdır.)	1	%60
YARIYIL İÇİ ÇALIŞMALARININ BAŞARI NOTUNA KATKISI		%40
YARIYIL SONU SINAVININ BAŞARI NOTUNA KATKISI		%60
TOPLAM	15	%100

DERSİN ÖĞRENİM ÇIKTILARININ PROGRAM YETERLİLİKLERİ İLE İLİŞKİSİ

	Program Yeterlilikleri / Çıktıları	*Katkı Düzeyi				
		1	2	3	4	5
1	Analitik düşünce ile bir sistemi, sistem bileşenini ya da süreci analiz etme ve istenen gereksinimleri karşılamak üzere gerçekçi kısıtlar altında tasarlama becerisi; bu doğrultuda modern tasarım yöntemlerini inceleme, iyileştirme ve geliştirmeye yönelik algoritmik çözümler üretebilme becerisi					x
2	Kalite, etik ve performans ilkelerini bilmek ve uygulamak				x	
3	Alanındaki bilimsel bilgiye ulaşma, güncel literatürü izleme,			x		

	değerlendirme ve uygulayabilme bilgisine sahip olmak					
4	Birey olarak görev, hak ve sorumlulukları ile ilgili yasa, yönetmelik, mevzuata ve mesleki etik kurallarını öğrenmek ve uygulamak		x			
5	Liderlik vasıflarını kazanmak ve başarı ile uygulamak		x			
6	Kalite yönetimi ve süreçlerine uygun davranır ve bu süreçlere katılmak		x			
7	Alanı ile ilgili sahip olduğu bilgi birikimini kullanarak bir çalışmayı bağımsız olarak yürüterek, bu alanda çalışan diğer meslek grupları ile işbirliği içinde ekip üyesi olarak sorumluluk almak			x		
8	Bireysel ve ekip üyesi olarak sorumluluk almak, açık fikirli, eleştiriye açık, yapıcı ve özgüven sahibi olmak, etkin ve verimli çalışmak					x
9	Mesleki İngilizceyi iyi bilir ve alanındaki kaynakları takip etmek	x				
10	Yaratıcı ve yenilikçi düşünmek, öğrenilen bilgileri sadece benzer durumlara değil, yeni ve alışılmamış ortamlara da uygulamak.					x

*1 en düşük, 2 düşük, 3 orta, 4 yüksek, 5 en yüksek ya da tamamen/kısmen şeklinde de belirtilebilir.

AKTS (İŞ YÜKÜ TABLOSU)

Etkinlikler	Sayısı	Süresi (Saat)	Toplam İş Yüğü
Ders Süresi	14	2	28
Laboratuvar			
Uygulama			
Derse Özgü Staj (varsa)			
Alan Çalışması			
Sınıf Dışı Ders Çalışma Süresi (Ön çalışma, pekiştirme)	14	2	28
Sunum / Seminer Hazırlama			
Proje			
Ödevler			
Ara sınavlar	1	1	1
Yarıyıl Sonu Sınavı	1	1	1
Toplam İş Yüğü	30	6	58